

SZINTAY ISTVÁN

**KOMPETENCIA ALAPÚ, VERSUS
VERTIKÁLIS INTEGRÁCIÓ ELVŰ
CÉGFEJLESZTÉS A VÁLSÁGBAN**

Egy energia farm példája

Tartalomjegyzék

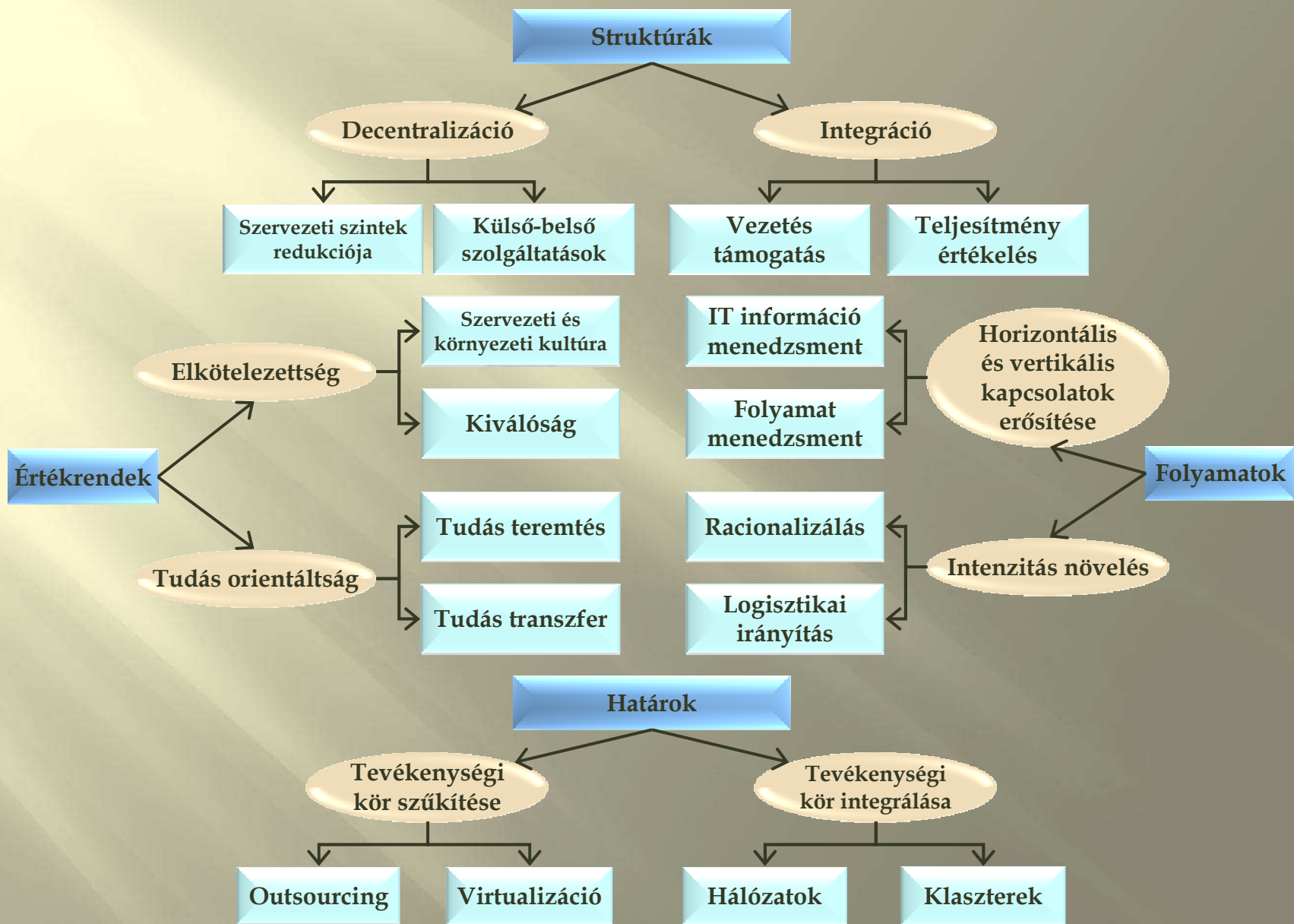
- I. Innovatív szervezetek
- II. Vertikális integráció

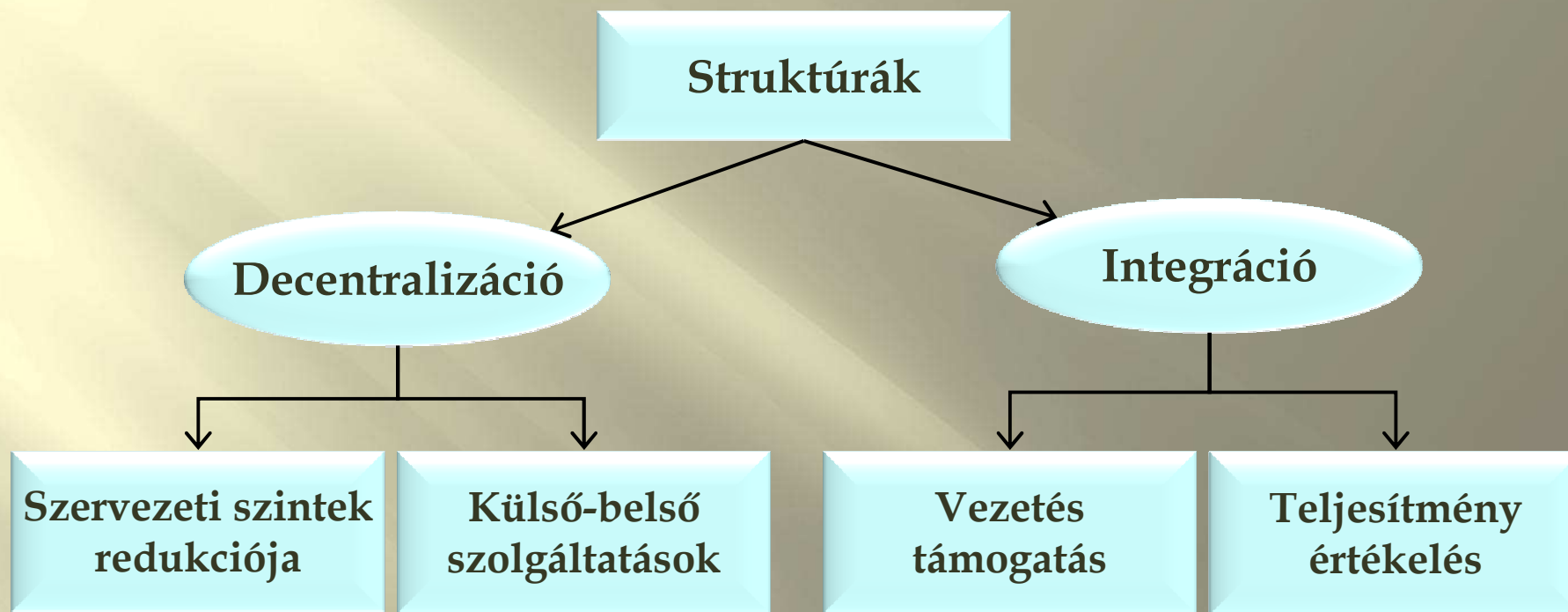
I. INNOVATÍV SZERVEZETEK

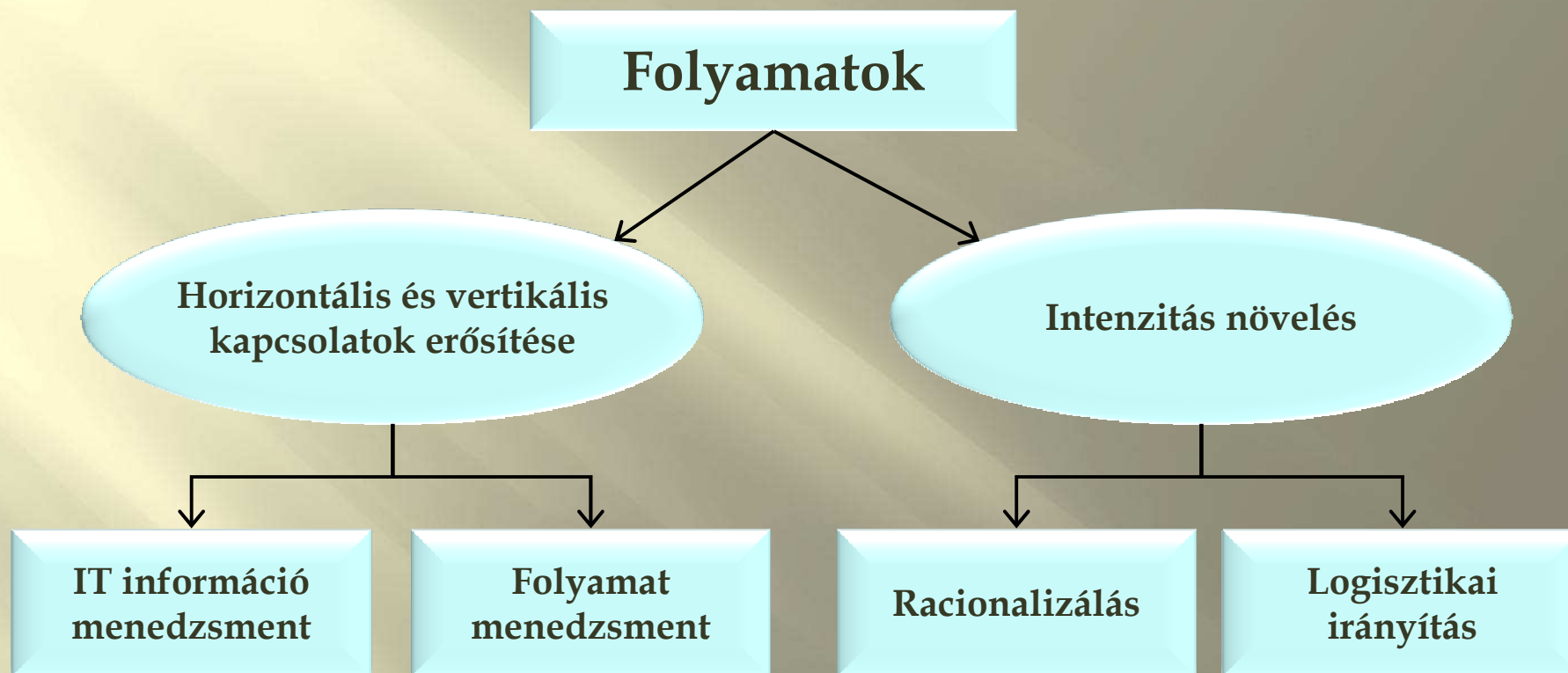
Szervezeti változások négy dimenziója

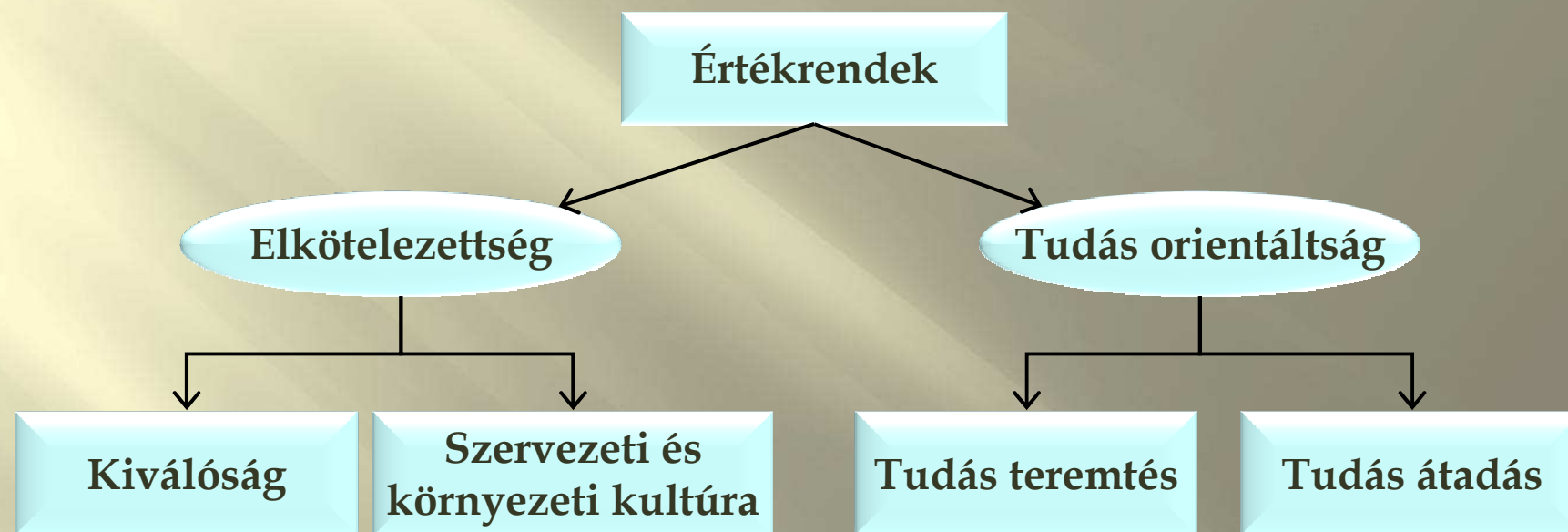
- szervezeti struktúra
- szervezet értékrendjei
- szervezet folyamatai
- szervezet határai

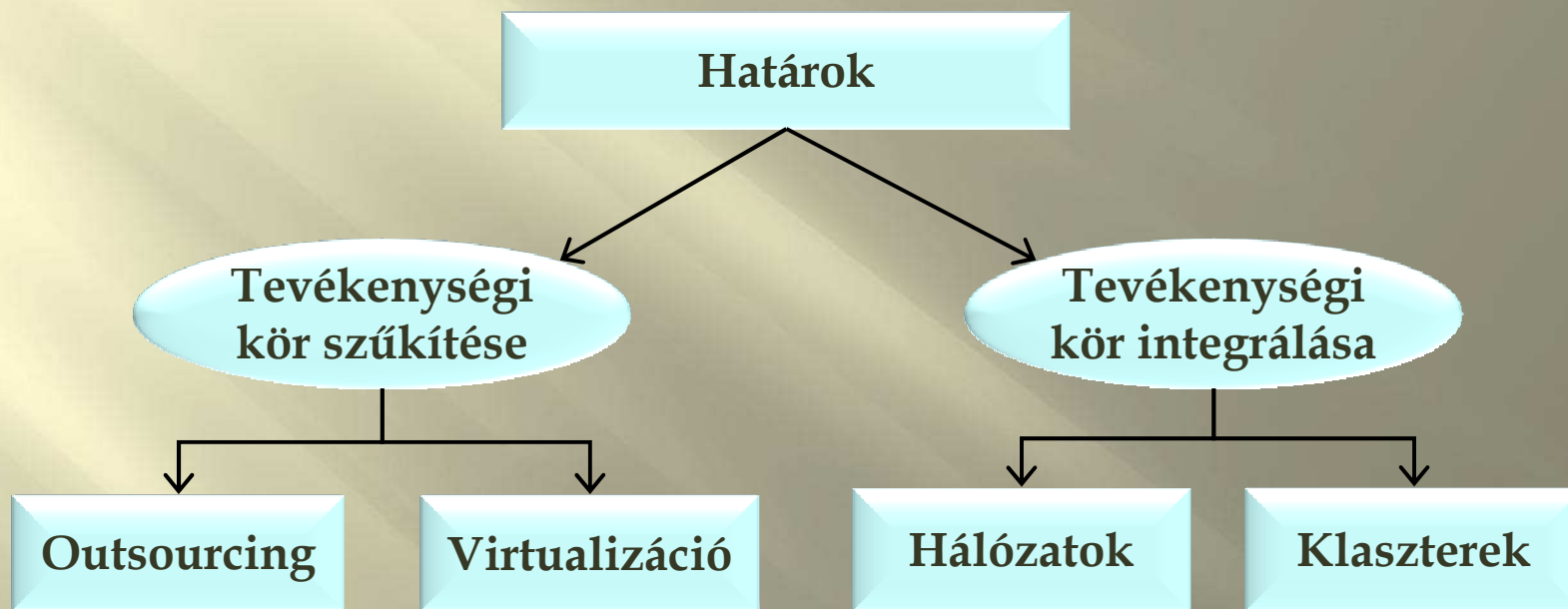
A GAZDASÁGI VÁLSÁG HATÁSA A SZERVEZETEK MŰKÖDÉSÉRE ÉS VEZETÉSÉRE











Eddig 20 vállalati projektet fejeztünk be

6 PhD disszertáció készült:

- virtuális szervezet,
- lean menedzsment,
- mátrix szervezetek,
- szervezetek csonkítása,
- osztott szolgáltatások,
- hálózat klaszter témakörökben.

**Mindegyik kutatás és disszertáció a kompetenciákra
épülő és hatékonysági elv alapján történő cég és
szervezetépítési logikát követi.**

II. VERTIKÁLIS INTEGRÁCIÓ

Energia farm:

- 1999-ben bekerültem egy Mezőgazdasági Rt. Felügyelőbizottságába, ahol egy lerobbant TSZ talpra állítása volt a feladat.
- 83%-ban a részvények egy személy kezében voltak (ma ez már 100%)
- Két ágazat növénytermesztés és állattenyésztés azon belül sertés és marha telepek.
- Kiszolgáló karbantartó egység.
- Közel 200 fős létszám.

Első lépésben:

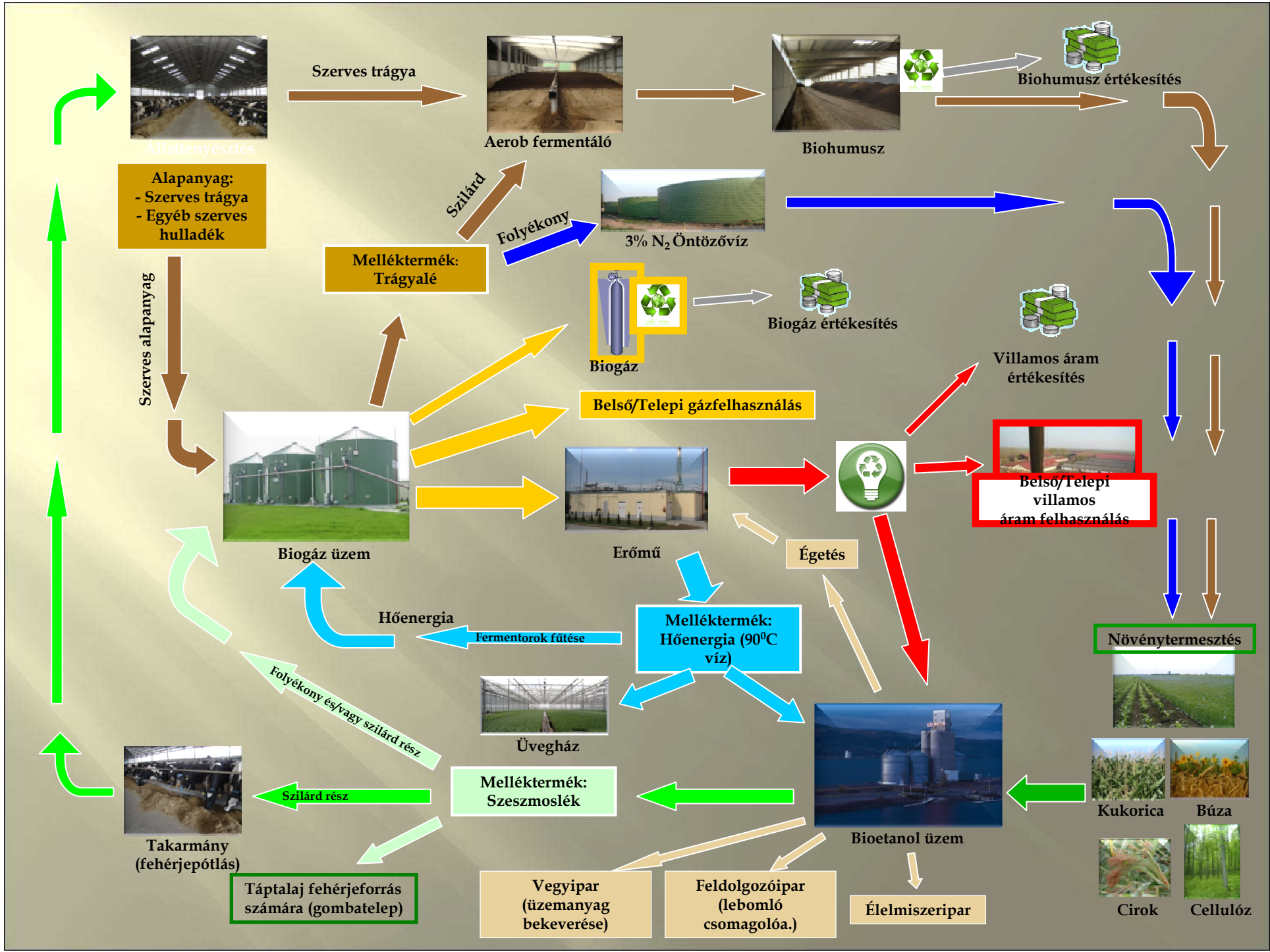
- Géppark csere, karbantartás kiszervezése.
- Őrző-védő szolgáltatás kiszervezése.
- Számvitel, bérszámfejtés, pénzügyek holding szolgáltatásba vitele.
- Környezetvédelmi, raktári épület felújítás, létszám leépítés.

További még a meglévő üzletágakkal kapcsolatos akciók:

- Marha istállók építése, átalakítás 5x320 férőhelyes objektumok.
- Raktárbázis fejlesztése 60 000Mp kapacitás közraktári funkció.
- Telep infrastruktúra fejlesztése

Létszám 49 fő.

Energiafarm koncepció megalkotása, a továbbiak Dr. Viszlai Béla által kidolgozott és megvalósított energiafarm anyagait tartalmazzák.



Az Energifarm beruházási igénye

Tárolóterek kb. nettó 300 millió Ft

Bioetanol üzem 15000 tonna gabonára
(5000 t alkohollal számolva) (300 Ft/Euro) kb. nettó 700 millió Ft

Erőmű kb. nettó 300 millió Ft

Biogáz üzem (anaerob) kb. nettó 500 millió Ft

Fermentáló (aerob) kb. nettó 200 millió Ft

Üvegház félautomata technológiával
(10.000 m² alapterületen) kb. nettó 500 millió Ft

Összesen mintegy nettó 2,5 milliárd Ft

Az Energiafarm hosszú távú fenntarthatóságának biztosítékai I.

- Lehetőséget ad a mezőgazdasági többlet termelés levezetésére.
- Biztosítja a mezőgazdaságban a K+F, az innováció eredményeinek felhasználását.
- Megoldja a mezőgazdasági-, élelmiszeripari üzemekben keletkezett melléktermékek megsemmisítését.
- Lehetőséget biztosít a mezőgazdasági üzemek állattartó telepein keletkezett trágya speciális kezelésére.
- Biztosítja a környezetben keletkezett szerves hulladékok hasznosítását (kommunális hulladék, szennyvíziszapok), ezáltal kötelező környezetvédelmi feladatokat old meg.

Az Energiafarm hosszú távú fenntarthatóságának biztosítékai II.

- Az Energiafarm egyetlen moduljában sem keletkezik környezetterhelés, semmilyen hulladék, vagy felhasználhatatlan melléktermék.
- Az Energiafarm moduljaiban keletkezett fő- és melléktermékek valamennyi esetben piacképesek és korlátlan értékesítési lehetőséggel bírnak (villamos- és hőenergia, alkohol, biohumusz, ...)
- A modulokban keletkező melléktermékek a következő modulban alapanyagként szolgálnak, ezáltal a keletkezett főtermékek önköltsége jelentősen csökkenhet
- Az Energiafarm lehetőséget biztosít új munkahelyek létesítésére elsősorban az alacsony-képzettségű munkaerő számára (kertészet).
- Az Energiafarm fent vázolt moduljai igazolják, hogy - szemben egyes álláspontokkal - az élelmiszer-előállítás és alternatív energiatermelés egymást jól kiegészítik.

A GAZDASÁGI VÁLSÁG HATÁSA A SZERVEZETEK MŰKÖDÉSÉRE ÉS VEZETÉSÉRE



**Köszönöm megtisztelő
figyelmüket!**